

个人信息



加州罂粟

今日访问: 114

总访问量: 303172

开博时间: 2008-03-26

博客排名: 暂无排名

博文分类

管理

全部博文 (227)

如果人都是天使 (63)

办公室里没恋情 (16)

记不住的记忆 (45)

数码时代的生活 (21)

好摄之途 (36)

林冲日记 (6)

不懂经济说经济 (23)

瞎说的美国故事 (19)

日志存档

2020年

9月 (1)

8月 (1)

4月 (1)

3月 (1)

2019年

2018年

2017年

2016年

2015年

2014年

2013年

2012年

2011年

2010年

2009年

博文正文

管理

大连，说些什么好呢？

2010-05-13 17:28 星期四

无论工作多忙，总要拿出一定时间看文件和资料，一般重点看三项内容：政策、事件、数据。翻到最新的海关出口统计（这个是进出口统计数据里最可信的），大连排在第十位。上海第一名，深圳第二名，青岛第四名，宁波第五名，厦门第九名。

如果放在计划单列市中排名，大连在五个计划单列市中排名第五——好歹进了前五名了哈！

“广大上青天”全国五大港口之一，曾经的全国第二大港，现在开始和杭州、南京这样的二线港口城市一起玩儿了。当然，聊以自慰的是按照进出口总额统计，大连海关超过了广州，位列第八。

第一名上海，没什么争议，就像北大清华在高校排名照例占据前两位，结果不是这样才是问题。上海在什么排名中拿了第一名都不奇怪。

第二名深圳，用钱和政策堆起来的城市，不想评价。

第四名青岛，还是要说一说的。青岛港大概是全国自然条件最好的港口，无论是港口的形状、风浪、航道、天气，都是一流的，基本上天生丽质，这个谁都不要嫉妒，也没法嫉妒。

赵本山说，你有多大鞋我就有多大脚，青岛港说：世界上有多大的船舶，青岛港就有多大的码头，这话好像不是吹牛。

青岛港在国内叫得响靠的不是天生丽质，是工作效率，青岛港的码头卸货效率是全国最高的。装卸货的速度不是想提高就提高的，背后一整套的管理才是真功夫。全球货物贸易80%靠海运，影响船期一个是天气，另一个就是港口的效率。现在科技发达，台风基本都能准确预报，所以天气原因造成的不可知性已经不是很大了，唯有船舶到港的等候时间谁都不准。所以港口的管理效率已经成为港口竞争力的基础，新加坡、香港、鹿特丹这些世界一流大港，全都是管理一流的港口。

无论青岛港是不是做到了最大，起码她走在了正确的道路上。

第五名宁波。宁波港曾经是对外重要贸易港，但都是古时候的事儿了。那里水浅滩多，搞个舢板运点茶叶、丝绸还可以，工业产品就不行了，所以改革开放以前是港口里的小字辈，跑龙套的。今天的宁波港已经是全国第二大港，没准儿有一天超过上海成为第一大港，靠的不是天然条件，而是后天的努力。制约宁波港的两大问题：水浅和交通死胡同，他们用北仑港（人工修建的深水码头）和杭州湾大桥给解决了。说到杭州湾大桥还有一段故事。放在别的地方，搞这样的巨额投资要跑政府要钱的。宁波人也跑政府，但不是要钱，而是要政策：我不要你钱，钱我自己有，你别管我就行了。所以杭州湾大桥是国内特大型桥梁中少见的不是中央立项的项目。当然啦，后来为了顾及面子，有关部委还是挂了一个名的。

宁波港的发展也是一个路子：不怕条件差，就怕没思路。

第七名天津：天津港的自然条件其实很差，不过政策优势很强。东北亚航运中心之争，大连、青岛、天津争得乌烟瘴气，结果条件最差的天津笑到最后。天津，余则成战斗过的地方，不是普通城市啊。

第八名广州：了解不多，但通关极其便利，所以很多对报关没信心的船都会选择到广州卸货通关。

第九名厦门：除了离台湾近，其他知之甚少。

大连：让我说些什么好呢？

上网搜一搜大连港，好几条新闻都在说市委领导祝贺大连港吞吐量超过了2亿吨。宁波都快破5亿吨了，这边还在庆祝2亿吨。

大连港的问题深层次的不了解，但从表面上看起码包括下面这几点。

1、管理效率。具体的不说了，讲个经历吧。有一次装船，由于产品特殊，需要午夜装船，事前要请有关工作人员检验，由于是午夜加班，需要有加班费（可以理解），但本来一两个人可以搞定的事，一下子来了12个人，于是我们支付了12份加班费。

2、意识。大连的物价水平在全国排在前列，工资水平在全国排在后列。2003年的一次调查，大连公务员工资位列全国倒数第七，和贵州相当……在这种思想指导下，工人的工资也是偏低的，特别像港口这样的地方，工资基本上是参照国企来的。前些年大连造船厂技术工人流失严重，媒体动不动就来顿“惊呼”，但根本就抓不住要点。这些技术工人多数被南通等南方造船企业高薪聘走了。在大连年薪5万，到了江苏年薪起码30万，还管家属安置。谁和钱过不去啊？熟练技术工人对于高端制造业的价值是钱难以衡量的。以造船业的焊工为例，一个好的焊工，一次操作下来可以保证接口平滑而且没有气泡，技术不熟练的工人做不到这一点。好的技术工人可以保证船舶钢板铺装的严丝合缝，不熟练的工人靠事后打补丁。特别是远洋船舶，遇到恶劣天气的时候，气泡、补丁很可能就是悲剧的起点。

工资政策很能说明大连人的意识，一个城市如果还陶醉在低工资这个优势上面，这个城市想搞点现代的东西就会很难。前一阵回大连，听到某领导又提到靠感情留人、靠事业留人，打造北方人才高地……

还有一件让人费解的事就是大连的税收。大连每年交给国家财政的钱在全国是比较领先的（这事儿大概也无可奈何），虽然对国家是好事但对这个城市的发展未必好。老百姓干了不少，结果留给本市建设的很少，政府没办法就贷款、卖地，结果大连的房价就成了天价。大连人有句话，料子裤子，苞米面肚子，说的是生活的华而不实；还有一句话：兜比脸还干净，说的是经济状况。

3、港口定位。大连港相对位置的下降是有历史原因的，港口是大连的命根子，但20年来，大连城市发展战略经历好几次调整，港口的重要性并没有得到充分体现，大连港被其他港口迎头赶上，也正是在这20年里，确切地说，是90年代。最近大连又开始掀起了开发长兴岛的热潮，要把长兴岛开发成未来的大港。长兴岛的确具备天然良港的条件，但大连周边并不缺乏天然良港。这里和青岛一样，是上帝偏爱的地方。问题不在你有多深的航道，多长的海岸，而是你有多好的管理。宁波、青岛、广州，甚至小兄弟营口，都有值得大连好好学习的。说到营口，本来是一个河口型海港，条件可以用寒酸来形容，而且冬季还要封冻，但近年来从抓港口服务入手，吞吐量已经超过一亿吨。如果大连做得好，这些吞吐量就不会流走。

挑毛病容易做事难，站着说话不腰疼。本人从小民的角度看到的问题我想大连人也早就看到了，知道了。但看到大连港在全国的排名不断下滑，本地媒体还在欢天喜地，就感觉有话要说。

沈阳和大连，一个在东北最大，一个在东北最靓，看看周边都容易产生优越感。有优越感不是坏事，但陶醉在优越感里就不是好事儿了。这两个城市有事儿没事儿的喜欢向别人看齐，只不过一说涨工资，就向北边看齐，一说涨物价，就向南方看齐。

视野够大，前途才远大。

分类：[记不住的记忆](#) | [评论:5](#) | [浏览:1308](#) | [收藏](#) |

[天涯微博](#)

[上一篇：和美国人谈什么](#)

[下一篇：谁是你最想揍的人？](#)

[天涯“2016年度十大最具影响力博客”评选](#)

[现在农村楼房都是如何改造](#)

[木制乐高培训爱创教育品质之选](#)

[浙江公安违法办案，谁来管？](#)

[一代贤相狄仁杰为何只官居三品？](#)

[思考稀缺的时代，会计不单只是记账代理](#)

网友评论：

[我要评论](#)

[周大炮](#)

[回复](#) [黑名单](#) [删除](#) 2010-05-14 13:44

看得我这个难受。大连的建设确实有点儿拧巴啦。

[加州罂粟](#)

[回复](#) [黑名单](#) [删除](#) 2010-05-14 13:58

让大炮难受了，不好意思。大连这个城市起点高，名声大，所以期望值也高。写这篇文章主要是希望这个城市不要有小富即安、甘居人后的心态。

[马啸1954](#)

[回复](#) [黑名单](#) [删除](#) 2010-05-15 00:40

大连是一个很美的城市。很想再去看看。 问好朋友！

[方口瓶](#)

[回复](#) [黑名单](#) [删除](#) 2010-05-19 10:36

低工资，高消费，确实让很多人承受不起。
人才流失的问题是东北存在已久的，也许只有放宽眼界，不拘一格才能有稳定持续的发展吧。

[listening_to_you](#)

[回复](#) [黑名单](#) [删除](#) 2010-05-20 21:46

爱大连之深，可以从恨之切中表现出来。

如果换个角度看，这篇文章也挺有味道——绝大多数人都不是尖子，绝大多数人都是中不溜，大连的问题就是我们这些中间人群的问题。

[返回顶部](#)

发布评论：

作者：加州罂粟

输入您的评论：（不支持HTML标签）

同时转发到微博

验证码



提交